

**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01 de enero al 30 de junio de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Denominación de las Deudas                    | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|---|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                          |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                            |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de Crédito                      |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                             |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros                    |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Externa</b>                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos Financieros Internacionales        |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Bilateral                               |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                             |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros                    |                        |                             |                           |                         |
| Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Largo Plazo</b>                            |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de Crédito                      |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                             |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros                    |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Externa</b>                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos Financieros Internacionales        |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Bilateral                               |                        |                             |                           |                         |
| Títulos y Valores                             |                        |                             |                           |                         |
| Arrendamientos Financieros                    |                        |                             |                           |                         |
| Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                 |                        |                             | 944,437.44                | 464,190,600.58          |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b> |                        |                             | 944,437.44                | 464,190,600.58          |



C.P. J. JESÚS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS  
FINANCIERO



C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN



ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA



LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE  
USEBEQ